



Approach of Life

Bijbelonderwijs & Persoonlijke ontwikkeling



Stichting Approach of Life

Beleidsplan 2026 – 2030

ANBI-beleidsplan

Vastgesteld te Zwolle, **30 mei 2026**

Inhoudsopgave

Klik op een hoofdstuk om er direct naartoe te gaan.

1. Inleiding.....	3
2. De stichting in het kort	4
3. Missie, visie en doelstelling.....	5
4. Huidige stand van zaken	6
5. Ontwikkelingen en kansen: integratie ThirtyThree.....	7
6. Ambitie 2030.....	8
7. Activiteiten en allianties	9
8. Risico's en beheersmaatregelen	10
9. Bestuur en organisatie	11
10. Beloningsbeleid.....	12
11. Werving van inkomsten.....	13
12. Beheer en besteding van het vermogen.....	14
13. Beëindiging van de stichting.....	15
14. Planning 2026 – 2030	16
15. Meerjarenbegroting 2025 – 2030.....	17
16. Transparantie en publicatie (ANBI).....	18
17. Vaststelling.....	19

◆ 1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan 2026 – 2030 van Stichting Approach of Life. Het is voor het eerst dat er een beleidsplan ligt voor de stichting, een unicum derhalve. De ontwikkelingen geven daar aanleiding toe. Waar Stichting Approach of Life tot op heden vooral een particulier initiatief was, doet zich de gelegenheid voor om de activiteiten te verbreden en de impact te vergroten.

Dit vergt een grootschaliger aanpak dan tot op heden het geval is. Het bestuur zal nauwer betrokken moeten zijn en meerdere partijen zullen hun schouders eronder moeten zetten.

Het bestuur van Stichting Approach of Life staat achter het beleidsplan, inclusief de stap die gevraagd wordt om ruimte te bieden aan een nieuw bestuur dat meer actief betrokken is bij de (bredere) activiteiten.

We hopen, bidden en verwachten dat met de ambitieuze nieuwe plannen nog meer jongvolwassenen op nog meer manieren gediend worden in hun welzijn, tot welzijn van de samenleving.

Zwolle, 30 mei 2026

Henk Jan Bakker

Steven Klaver

Deborah Ijpma-Voogd

2. De stichting in het kort

Onderstaande gegevens worden tevens, conform de ANBI-publicatieplicht, op de website van de stichting gepubliceerd.

Statutaire naam	Stichting Approach of Life
Bekend onder de naam	Approach of Life
RSIN / fiscaal nummer	860731716
KvK-nummer	76662675
Postadres	Amen 31A, 9446 PA Amen
Boekadres	Koestraat 35, 8011 NJ Zwolle
E-mailadres	info@approachoflife.nl
Telefoon	06 53360960
Website	www.approachoflife.nl
Bankrekening (IBAN)	NL72 TRIO 0320 1599 49
Boekjaar	Kalenderjaar (1 januari – 31 december)
Datum oprichting	16 december 2019

© 3. Missie, visie en doelstelling

Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel het algemeen belang te dienen door jongvolwassen christenen te ondersteunen bij hun persoonlijke groei in hun geloof en in hun leven, alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting kan haar doel nastreven met alle wettige middelen, waaronder met name door het aanbieden van activiteiten en faciliteiten die een combinatie bieden van persoonlijke ontwikkeling en ontwikkeling van Bijbelkennis. De stichting kan ter verwezenlijking van haar doelstelling mede uitkeringen doen aan (andere) lichamen die zijn erkend als ANBI. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Missie

De missie van Approach of Life is: het bieden van perspectief aan jongvolwassenen.

warm • hoopvol • echt • uitnodigend

Visie

Approach of Life is – samen met ThirtyThree – hét bruisende centrum voor jongerenwelzijn in Zwolle. Daarbij wordt met zoveel mogelijk partijen samengewerkt om vanuit gezamenlijke kracht maximale impact op de toekomst van jongvolwassenen te hebben.

Doelgroep

De stichting richt zich op jongvolwassenen. Er is een grote nood onder jongvolwassenen: het psychisch welzijn staat ernstig onder druk en burn-out en depressie zijn aan de orde van de dag. Minder zichtbaar, maar net zo wezenlijk, is dat veel jongeren zoekend zijn – zoekend in het leven, zoekend naar hun toekomst en zoekend naar zichzelf. De activiteiten en faciliteiten van de stichting staan open voor jongvolwassenen ongeacht hun achtergrond.

Algemeen nut

De stichting dient het algemeen nut. Haar activiteiten bevorderen het welzijn en de persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling van jongvolwassenen (jeugd- en jongerenwerk) en de bevordering van religie, levensbeschouwing en spiritualiteit. De stichting zet zich voor ten minste 90% in voor het algemeen belang en heeft geen winstoogmerk. Met eventuele activiteiten van meer commerciële aard (zoals evenementen of verhuur) worden uitsluitend middelen verworven ten behoeve van de doelstelling.

🕒 4. Huidige stand van zaken

In de praktijk van de afgelopen vijf jaren is het accent van de activiteiten van Approach of Life terechtgekomen bij de persoonlijke groei in het leven van jongvolwassenen. Approach of Life beweegt zich in dit speelveld.



Deelnemers tijdens een teamactiviteit

Via spreekbeurten, workshops, persoonlijke ontwikkeling, het ontdekken van de unieke bestemming, coaching, mentoring en loopbaanbegeleiding geeft Approach of Life op dit moment uiting aan haar missie. Dat gebeurt bij studentenverenigingen, op conferenties, op jongerenavonden en in 1-op-1-settings.

5. Ontwikkelingen en kansen: integratie ThirtyThree

Eén van de partners waar Approach of Life mee samenwerkt is sinds ruim een jaar ThirtyThree, onderdeel van Stichting Fire. ThirtyThree heeft een pand betrokken in het centrum van Zwolle (Voorstraat 33) en richt zich op dezelfde doelgroep jongvolwassenen. De start van ThirtyThree is met veel positieve media-aandacht gepaard gegaan; hersenprofessor Erik Scherder is ambassadeur van het project. Stichting Fire is in korte tijd in staat geweest om met ThirtyThree veel jongeren te bereiken in een mix van geloofsontwikkeling en persoonlijke ontwikkeling. ThirtyThree heeft daarmee een plek verworven in het jongerenwelzijnswerk in Zwolle, daarbij ruimhartig gesteund door lokale ondernemers.

Stichting Fire constateert dat er te veel tijd en aandacht uitgaat naar slechts één van haar activiteiten, ThirtyThree. Daarom is Approach of Life benaderd om ThirtyThree over te nemen.

Voor Approach of Life is dit een unieke kans. De sterkten van Approach of Life (doordachte opbouw van persoonlijke ontwikkeling, netwerk, allianties, ondernemerschap) voegen zich samen met de sterkten van ThirtyThree (bruisend jongerencentrum, brede bekendheid, diversiteit in activiteiten).

★ 6. Ambitie 2030

Eind 2030 is Approach of Life het bruisende knooppunt en verbindende centrum van activiteiten van Zwolse organisaties die zich richten op het welzijn van jongvolwassenen. Voorstraat 33 is daarbij het epicentrum: een fysieke plek voor verstillend, verdieping en verrijking.



Bouwen aan perspectief en plezier voor jongvolwassenen

7. Activiteiten en allianties

Als eerste blijft het bestaande in stand. 2026 staat vooral in het teken van duurzame financiële stabiliteit. Daarnaast worden de activiteiten uitgebouwd, vooral via allianties met de volgende beoogde partijen:

- **Zero Freerunning** – richt zich op fysieke gezondheid in een uitdagende, strak gelijnde sfeer (contactpersoon: Anton Frederiks).
- **Dance Inc** – Zwolse dansgroep met landelijke uitstraling (contactpersoon: Alida).
- **Grandesco** – muziekschool (contactpersoon: Bram van Leeuwen).
- **Jane Instituut** – leverancier van psychologische testen (contactpersoon: Jamila de Jong).
- **Tri As One** – richt zich op een gezonde geest in een gezond lichaam (contactpersoon: Anneke Sluiter).
- **Youth for Christ** – welzijnswerk in zeven wijken in Zwolle (contactpersoon: Ronald Welmers).
- **Zwolse Acht** – de acht aanbieders van mbo- en hbo-onderwijs in Zwolle (contactpersoon: Bart Schouten).
- **Studentenverenigingen** – waaronder NSZ, Ichtus en AC (contactpersonen: de besturen vanaf studiejaar 2026/2027).
- **Spectrum** – vanuit de opleiding tot ervaringsgericht therapeut kunnen stagiairs een permanente plek in ThirtyThree innemen voor laagdrempelige therapie.

Evenementen

De bekendheid van ThirtyThree in Zwolle moet leiden tot bekendheid en aantrekkingskracht in de regio Zwolle. Daartoe organiseert Approach of Life evenementen. Te denken valt aan:

- Congres Erik Scherder
- Freerun-evenement
- Zwollympics

Deze evenementen passen in de strategie van de Gemeente Zwolle om onderscheidende evenementen aan de agenda toe te voegen. Ze worden in samenwerking georganiseerd met onder meer Academiehuis De Grote Kerk Zwolle (contactpersoon: Coby Zandbergen), Zwolle Fonds (contactpersoon: Anne Riemersma) en Horeca Evenementen Stichting Zwolle (contactpersoon: Dennis Kaagman).

⚠ 8. Risico's en beheersmaatregelen

De integratie van ThirtyThree in Approach of Life brengt grotere financiële risico's met zich mee. Immers, het huurcontract van Voorstraat 33 komt voor rekening van Approach of Life. Van groot belang zijn daarom de volgende beheersmaatregelen:

Risico	Maatregel
Bestaande sponsoren zetten hun bijdrage niet door	Goede communicatie door ThirtyThree en persoonlijke benadering door Approach of Life
Onvoldoende beschikbaarheid van de huidige bestuursleden voor de gevraagde extra inzet	Vernieuwing van het bestuur van Approach of Life
Vooruitbetaalde sponsoring van ThirtyThree is ontvangen in Stichting Fire	Contractueel regelen dat dit meegaat naar Approach of Life

▣ 9. Bestuur en organisatie

De ambitie vergt een betrokken en actief bestuur. Het beoogde nieuwe bestuur bestaat uit:

- **Agnes Antuma-Til** – voorzitter
- **Henk Visscher** – penningmeester/secretaris
- **Karel Jan Voogd** – algemeen bestuurslid

De wens is om uit de doelgroep van de jongvolwassenen nog een tweetal bestuursleden toe te voegen. Tot de installatie van het nieuwe bestuur wordt de stichting bestuurd door de huidige bestuursleden Henk Jan Bakker, Steven Klaver en Deborah Ijpma-Voogd.

Zeggenschap over het vermogen

Het bestuur bestuurt de stichting en beheert haar vermogen gezamenlijk. Geen enkele bestuurder kan over het vermogen van de stichting beschikken alsof het zijn of haar eigen vermogen is. Besluiten worden genomen conform de statuten; voor financiële verplichtingen boven een door het bestuur vast te stellen grens is de handtekening van twee bestuurders vereist. Hiermee voldoet de stichting aan de eis dat geen natuurlijk persoon noch rechtspersoon de meerderheid van de zeggenschap over het vermogen heeft.

10. Beloningsbeleid

De bestuursleden van Stichting Approach of Life ontvangen géén beloning voor hun werkzaamheden als bestuurder. Zij hebben uitsluitend recht op vergoeding van redelijke, in de uitoefening van hun functie gemaakte onkosten, op declaratiebasis en tegen overlegging van bewijsstukken. Er wordt geen (boven)matig vacatiegeld toegekend.

Voor eventuele medewerkers in dienst van de stichting en voor ingehuurde specialisten geldt een marktconforme en niet-bovenmatige vergoeding, passend bij de aard en omvang van de werkzaamheden. Voor personeel in loondienst sluit de stichting waar van toepassing aan bij een gangbare cao of salarisregeling.

€ 11. Werving van inkomsten

De ambities vergen geld. De inkomsten van de stichting worden geworven uit de volgende bronnen:

- **Sponsorbijdragen** van ondernemers in de regio Zwolle die jongvolwassenen 'adopteren'. In beginsel is dit een verlenging van de huidige dekking van ThirtyThree; voor de groeiende sponsoring kan dit onder meer via een alliantie met Regio Congres.
- **Bijdragen van fondsen** (niet limitatief): Gemeente Zwolle, Hervormd Weeshuis, Stichting Dioraphte en Warmlopers.
- **Giften en donaties** van particulieren en kerken.
- **Opbrengsten uit eigen activiteiten** zoals evenementen, in lijn met de doelstelling.
- **Bijdragen in natura** (zoals goederen en diensten ten behoeve van de verbouwing en exploitatie).

12. Beheer en besteding van het vermogen

Beheer

Het vermogen van de stichting wordt beheerd door het bestuur, waarbij de penningmeester de dagelijkse financiële administratie voert. De gelden worden aangehouden op een of meer bankrekeningen op naam van de stichting. De stichting belegt niet in risicodragende producten; eventueel tijdelijk overtollige middelen worden uitsluitend risicomijdend (spaarrekening) aangehouden. Het bestuur stelt jaarlijks een begroting vast en legt verantwoording af via een jaarrekening (balans en staat van baten en lasten met toelichting).

Besteding

De middelen van de stichting worden besteed aan de realisatie van de doelstelling: de programma's en activiteiten voor jongvolwassenen, de exploitatie van het jongerencentrum aan de Voorstraat 33, de allianties en de evenementen. De stichting streeft naar een redelijke verhouding tussen de beheerkosten en de bestedingen aan de doelstelling; de beheerkosten worden zo beperkt mogelijk gehouden.

Reserves en beperkt eigen vermogen

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van haar werk (anti-oppotcriterium). Wel houdt de stichting een beperkte continuïteitsreserve aan om aan haar lopende verplichtingen te kunnen voldoen, in het bijzonder het meerjarige huurcontract van Voorstraat 33. Daarnaast kunnen middelen die zijn geworven voor een specifieke toekomstige besteding (in de begroting opgenomen als 'fondsen specifieke doelstelling') als bestemmingsreserve worden gereserveerd; deze worden besteed aan het doel waarvoor ze zijn geworven, in de jaren zoals opgenomen in de meerjarenbegroting.

🚫 13. Beëindiging van de stichting

Bij ontbinding van de stichting wordt een batig liquidatiesaldo besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling (ANBI) met een gelijksoortige doelstelling, dan wel ten behoeve van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en een soortgelijke doelstelling heeft, een en ander conform de statuten van de stichting.

□ 14. Planning 2026 – 2030

De ambities vergen een adequate verdeling in de tijd. Grofweg ziet de planning er als volgt uit:

Activiteit	2026	2027	2028	2029	2030
Installatie nieuw bestuur	✓				
Overdracht ThirtyThree aan Approach of Life	✓				
Fondswerving voor duurzaam stabiele exploitatie	✓				
Alliantie Youth for Christ	✓				
Alliantie Jane Instituut		✓			
Alliantie Spectrum		✓			
Alliantie Zero Freerunning		✓			
Alliantie Dance Inc		✓			
Alliantie Studentenverenigingen		✓			
Fondswerving voor extra activiteiten		✓	✓	✓	✓
Alliantie Grandesco			✓		
Alliantie Tri As One			✓		
Alliantie Zwolse Acht			✓		
ThirtyThree bemand door eigen gastheer/-vrouw				✓	
Organiseren grootschalig evenement					✓

15. Meerjarenbegroting 2025 – 2030

Een en ander uitgewerkt in cijfers (bedragen in duizenden euro's). De begroting is per jaar sluitend: de totale opbrengsten zijn gelijk aan de totale kosten.

(in € 1.000)	2025 (tt sec)	2026	2027	2028	2029	2030
Spullen in natura	80		10			
Sponsorbijdragen	20	24	30	30	30	30
Fondsen			2	6	9	12
Fondsen specifieke doelstelling			10		30	60
Totaal opbrengsten	100	24	52	36	69	102
Verbouwing ThirtyThree	80					
Huur	14	20	22	24	26	28
Gas/water/licht	2	2	2	3	3	3
Overige kosten	4	2	3	4	5	6
Personeelskosten					30	30
Inhuur specialisten			20			
Communicatie en PR			5	5	5	5
Kosten evenement						30
Totaal kosten	100	24	52	36	69	102

✓ 16. Transparantie en publicatie (ANBI)

De stichting voldoet aan de publicatieplicht voor ANBI's. De ANBI-gegevens en -documenten zijn te vinden op www.approachoflife.nl/anbi. Op de website publiceert de stichting in ieder geval:

- de statutaire naam en de bekende naam van de stichting;
- het RSIN/fiscaal nummer;
- de contactgegevens;
- de doelstelling volgens de statuten;
- de bestuurssamenstelling, de functies en de namen van de bestuurders;
- het beloningsbeleid;
- de hoofdlijnen van dit beleidsplan;
- een actueel verslag van de uitgeoefende activiteiten;
- de financiële verantwoording (balans en staat van baten en lasten met toelichting), uiterlijk binnen zes maanden na afloop van het boekjaar.

17. Vaststelling

Dit beleidsplan is vastgesteld door het bestuur van Stichting Approach of Life te Zwolle op **30 mei 2026**.